

Visages du siècle

Bernard, Laurent et Alain Lemaire

Les trois frères, Bernard, Laurent et Alain Lemaire, les trois mousquetaires de Kingsey Falls. Indissociables. On ne peut parler d'un Cascadeur sans évoquer l'autre. Ils sont pourtant très différents. Bernard est enflammé, un visionnaire doté d'un bon flair, avec une grande facilité à stimuler les gens autour de lui. Bon stratège, financier alerte, Laurent est plus rationnel, méthodique et rassembleur, homme de compromis. D'Alain, on souligne l'ingéniosité, la créativité, la grande sociabilité.

Leur réussite est hors du commun et du temps. Quelques données pour mesurer l'ampleur de la machine Cascades. Douze mille employés travaillant au sein de six groupes industriels (Cascades, Rolland, Les Papiers Perkins, Norampac, Les Industries Paperboard International et Boralex), dans une centaine d'unités modernes situées au Canada, aux États-Unis, en France, en Angleterre, en Allemagne, en Suède.

On ne compte plus les distinctions reçues. Qu'il suffise de rappeler les prestigieux insignes de Chevalier de l'Ordre de la Légion d'honneur décernés à Bernard Lemaire, le 4 janvier 1999, pour ses éminents services rendus à la France.

Le groupe Cascades oeuvre principalement dans la fabrication, la transformation et la commercialisation de papiers de spécialité ainsi que de produits d'emballage. Deux millions de tonnes de papiers et cartons sont recyclées annuellement. Au rythme de trois décennies de croissance ininterrompue, le groupe brandit un chiffre d'affaires consolidé qui dépasse les 2,2 milliards \$.

Mais il est injuste de réduire la réussite des frères Lemaire à ces bilans, aussi astronomiques soient-ils. Oublions les valeurs boursières, et concentrons-nous sur les valeurs humaines, véhiculées par Bernard, Laurent et Alain : le respect, le partage, l'optimisme, la fierté, toutes inculquées par les parents, Bernadette et Antonio Lemaire. Le trio dynamique n'a jamais renié ses modestes origines.

«C'est notre père Antonio qui a été le premier Cascadeur, l'inventeur de Cascades», se plaît à raconter Laurent Lemaire, président et chef de la direction.

Dans les années 1950, Antonio Lemaire (1907-1976) et sa femme Bernadette Parenteau (1908-1977) exploitent une petite entreprise de collecte de rebuts ménagers et industriels, à Drummondville, la Drummond Pulp and Fiber. Le couple a cinq enfants, deux filles, Madeleine et Marielle, et trois fils : Bernard, né le 6 mai 1936; Laurent, né le 2 janvier 1939; et Alain, né le 5 mai 1947.

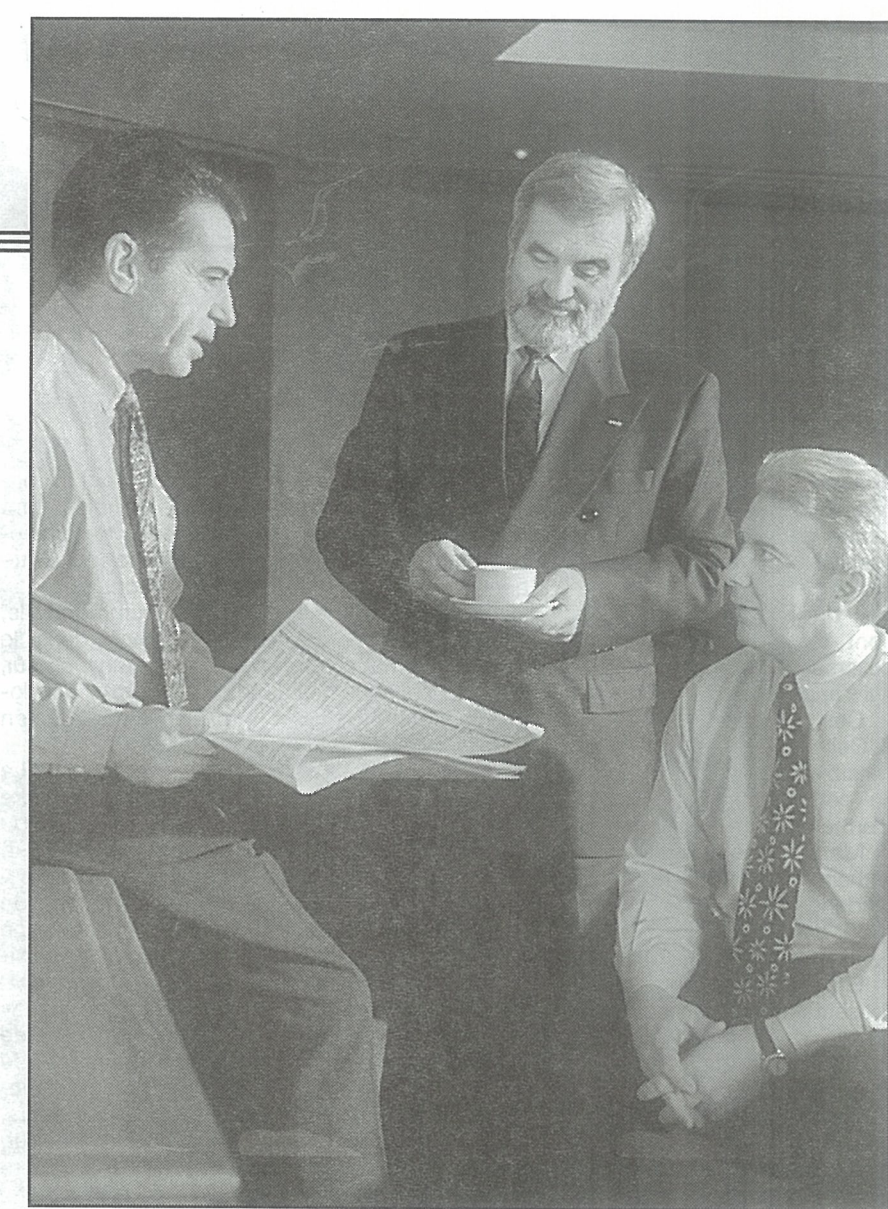
Antonio est du type inventif, un éternel optimiste aux idées nouvelles, qui ne craint pas le travail et qui cherche sans cesse à se dépasser. Les trois frères ont donc un modèle sous les yeux.

Le destin leur fait de l'oeil dans une petite municipalité, située à moins de trente minutes de Drummondville. Un beau dimanche de 1963, la famille Lemaire débarque à Kingsey Falls pour relouer un vieux moulin à papier, fermé depuis une douzaine d'années et situé près de la rivière.

Parce qu'ils n'ont pas beaucoup de sous devant eux, les frères Lemaire devront louer les installations à la Caisse populaire (propriétaire des lieux) et partir à zéro. Au-delà des encouragements et des conseils, Antonio et Bernadette appuient concrètement leurs fils : ils mettent leur maison en garantie pour injecter un peu d'argent dans l'aventure. Les frères refusent des offres, plus généreuses, pour d'autres emplois et préfèrent se consacrer à leur entreprise. Ils réduisent même leurs salaires, mettent la main à la pâte, font 36 métiers : de la mécanique à la soudure, en passant par les transports et l'administration.

La compagnie Cascades Inc. amorce officiellement ses opérations le 1er avril 1964. Le nom prend sa source d'une suggestion de tante Germaine Parenteau, qui demeure chez les Lemaire.

Au terme de ses études, en 1967,



Alain, qui est déjà actionnaire, rejoint la bande en 1967. Tout est maintenant en place pour que l'histoire s'écrive. Au fil des ans, Cascades deviendra le plus grand recycleur de papier au Canada, un fleuron de l'industrie québécoise, un modèle d'entrepreneuriat.

Pendant une dizaine d'années, les Lemaire s'attardent à développer la localité en construisant d'autres entreprises. Après une décennie d'exploitation, Cascades "sort" de Kingsey Falls et, au profit de nouvelles acquisitions, s'installe à Victoriaville et à Cabano, en 1974.

Au tournant des années 80, Cascades compte neuf usines au Québec.

En 1982, Cascades franchit une étape cruciale de son développement en s'inscrivant à la Bourse de Montréal (Toronto suivra, en 1984).

Cela constitue la deuxième phase dans la vie de l'entreprise, un autre coup d'envoi qui permet d'avoir des fonds supplémentaires pour investir plus rapidement, pour redémarrer d'autres usines, et se donner une dimension

internationale en atteignant les États-Unis et l'Europe.

La philosophie des frères Lemaire, toujours basée sur le respect de l'employé, rapporte ses dividendes, non seulement sur le chèque de paie (le programme de partage de profits est maintenu depuis la création de Cascades), mais aussi sur les rapports avec les dirigeants.

Les barrières sont inexistantes. Les Lemaire sont AVEC leur monde. Les invitations se multiplient pour visiter les usines, pour assister aux activités sociales et sportives, à des colloques et réunions d'employés.

Malgré leur réussite imposante, ils ont su conserver cette capacité naturelle de demeurer accessibles, proches de leurs gens, les pieds solidement ancrés au sol.

«Ça fait chaud au coeur de voir comment les gens se comportent avec nous... Nous sommes fidèles à ce que nous avons toujours été...»

C'est Antonio et Bernadette qui en seraient fiers!